



Dépêche n°104874

Barcelone, Lundi 24 novembre 2008, 14:07:24

Jessica Gourdon

Ligne directe : 01 53 10 39 33

"L'AACSB a besoin d'un nouveau type

d'accréditation", selon John Fernandes, son PDG

L'AACSB a besoin d'un nouveau type d'..... 'accréditation, selon John Fernandes, son P-DG. La faible part d'écoles accréditées dans le monde l'amène à réfléchir à un nouveau type de label, moins académique, afin d'apporter une "assurance qualité" à un plus grand nombre de business schools. Dans une interview à l'AEF réalisée lors du récent congrès de l'AACSB et de l'EFMD à Barcelone (L'AEF n°.....[104859](#)), John Fernandes évoque aussi ses principales différences avec Equis (l'autre label des business schools, attribué par l'EFMD) et la pénurie de professeurs en management.

L'AEF: De quelle manière les business schools sont-elles affectées par la crise financière?

John Fernandes: Quand le contexte économique n'est pas favorable, les candidatures et le nombre d'inscrits dans les écoles ont tendance à augmenter. Les gens préfèrent améliorer leurs compétences lorsque l'entrée sur le marché du travail ne se réalise pas dans les meilleures conditions. Je ne me fais donc pas de souci de ce côté. Quant aux débouchés, les offres devraient diminuer dans le domaine de la finance, l'économie, le management, mais les perspectives dans l'audit et la comptabilité sont bonnes. Cependant, les ressources des business schools vont tendre à se restreindre, car les intérêts dégagés par leur "endowment" (fonds capitalisés) seront moins élevés. Les aides des États vont également s'amoinrir, tandis que les entreprises seront sûrement moins philanthropiques. Le risque, c'est que l'on ait davantage d'élèves par classe, et que le nombre de programmes en ligne augmente de plus en plus, ce qui n'est pas toujours synonyme de qualité.

L'AEF: A quoi tiennent les différences entre les accréditations Equis et AACSB?

John Fernandes: Je crois que nous donnons un peu plus d'importance qu'Equis aux "learning standards" (fondamentaux) que doivent acquérir les étudiants, et à la conformité entre les objectifs stratégiques d'une école et les moyens qu'elle se donne pour y parvenir. Nous donnons également beaucoup de poids aux critères académiques. En revanche, nous accordons un peu moins d'importance à l'international que l'EFMD. Chez nous, cet aspect est considéré sous l'angle de la diversité, comme la représentation des minorités par exemple. Pour une école américaine, il n'est pas aussi facile d'avoir un professeur étranger que pour une institution belge ou néerlandaise, si proches d'autres pays! Nous mettons également un peu moins l'accent sur les liens avec les entreprises.

L'AEF: L'EFMD a lancé Epas, un nouveau label plus accessible qu'Equis, car se focalisant sur un programme. Pensez-vous également lancer un nouveau type d'accréditation?

John Fernandes: Je crois que nous en avons besoin. Le label AACSB n'est pas exportable partout dans le monde. De fait, nous sommes avant tout présents dans les pays très développés, à hauts revenus. Mais contrairement à Epas, je milite pour une accréditation d'établissements, et non de programmes. Ce nouveau label pourrait être davantage centré sur l'assurance qualité et l'évaluation des étudiants, et moins sur l'académique. Je vais défendre cette idée auprès de mon CA, mais il n'est vraiment pas sûr qu'il l'accepte!

L'AEF: L'AACSB a publié l'année dernière un rapport (L'AEF n°83165), dans lequel elle s'alarmait de l'impact insuffisant de la recherche produite dans les business schools sur les entreprises. Y a-t-il eu du changement depuis?

John Fernandes: Peu, car cela prend beaucoup de temps! Nous considérons en effet que la recherche doit être comprise dans un sens plus large que la recherche académique. Nous avons mis en place un groupe d'une dizaine d'écoles qui testent une nouvelle méthode d'évaluation de la recherche, plus globale (L'AEF n°86744).

L'AEF: Quelle est votre principale inquiétude aujourd'hui?

John Fernandes: Ce qui m'inquiète, c'est qu'il y a trop de programmes en management qui ne font pas partie d'un système d'assurance qualité. De fait, avec l'EFMD, nous n'accréditons que 5% des business schools (L'AEF n°104859). La tendance globale, c'est d'enseigner de plus en plus, avec de moins en moins de temps. D'où l'importance croissante de l'évaluation! Mais attention: si une école n'est pas accréditée, cela ne veut pas dire qu'elle est mauvaise. Cela signifie juste que l'étudiant devra passer beaucoup de temps pour vérifier la qualité du produit qu'on lui vend.

L'AEF: Êtes-vous également préoccupé par la pénurie de professeurs en management?

John Fernandes: Oui, beaucoup. A ce sujet, nous avons lancé un programme pour permettre à des docteurs d'autres disciplines de se former au management, afin d'alimenter le marché (L'AEF n°102153). Le problème, c'est qu'il est très difficile pour une école d'accroître son nombre de doctorants, car elles n'y sont pas incitées. Ces formations ne sont pas aussi rentables que les MBA, qui font la réputation d'une école et apparaissent dans les rankings. A mon avis, nous aurions besoin d'un nouveau modèle de doctorat, plus attractif, comme le DBA (doctorate in business administration). Je crois que ces programmes vont connaître un grand succès dans les années à venir. Ils demandent moins de temps, sont moins coûteux, plus appliqués que le PhD, et conservent tout de même une base académique.

Contact: AACSB, Amy Ponzillo, presse, +1-813-367-5207, mediarelations@aacsb.edu

Lire aussi dans les dépêches :

[Face à la demande croissante, l'AACSB et l'EFMD craignent une baisse de la qualité des business schools](#)

L'AEF du 5 septembre 2008, n° 100885

[VIDÉO. "Il existe une segmentation très nette entre l'accréditation de l'AACSB et Equis" \(Eric Cornuel, EFMD\)](#)

L'AEF du 22 septembre 2008, n° 101607

[La recherche en management devrait être "co-produite" avec les entreprises, selon le viceprésident de l'EFMD](#)

L'AEF du 1er octobre 2008, n° 102181

["Quand on regarde le budget des écoles de commerce françaises et ce qu'elles font avec, c'est un miracle!" \(Eric Cornuel, EFMD\)](#)

L'AEF du 19 septembre 2008, n° 101551